

## Presentación

Los boletines informativos de proyectos (BIP) tienen como propósito dar a conocer regularmente los proyectos que se ejecutan en el país, así como detalles referidos a los avances en el proceso de su implementación. Con ello, queremos fortalecer la comunicación con todos nuestros socios y co-partes así como con otras instituciones y personas interesadas, cuyos aportes son esenciales para generar un mayor impacto con nuestros proyectos. Les presentamos el BIP 1 del proyecto “Caficultura Sostenible de Alto Valor para Pequeños Productores Pobres en la Provincia de Lamas, Perú”, el cual busca construir un modelo replicable que demuestre que la pequeña agricultura cafetalera puede desarrollarse sosteniblemente sin depredar el bosque amazónico, accediendo a mercados diferenciados de alto valor y recibiendo precios superiores al mercado convencional.

Este proyecto es implementado por Soluciones Prácticas – ITDG, a través de su oficina regional de San Martín, Perú, en sociedad con la organización Volens (Bélgica) y la ONG Capirona (San Martín, Perú). Desarrollará sus acciones en estrecha coordinación con la Cooperativa Agraria Cafetalera Oro Verde, la Municipalidad de Alonso de Alvarado (San Martín, Perú) y con el apoyo de organizaciones como FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación) y Alterfin (Bélgica). Cuenta para ello con el financiamiento, por 3 años, de la Comisión Europea (EUR 939 336.32).

El proyecto busca aprovechar la ubicación de los productores en el denominado bosque de neblina, el ecosistema más biodiverso del planeta y, al mismo tiempo, uno de los más frágiles. La riqueza de este entorno de montaña influye en las características organolépticas (sabor, textura, olor y color) del café, haciendo posible realzar su potencial para posicionarse comercialmente entre los mejores del mundo.

Cordialmente,  
**Alfonso Carrasco**  
Director Oficina Regional para América Latina  
Soluciones Prácticas - ITDG

## La producción de café en el bosque de neblina

**E**n el año 2006 el Perú alcanzó el primer lugar a nivel mundial en la exportación de café orgánico, debido principalmente al esfuerzo de los caficultores pobres, a sus alianzas con las organizaciones de Comercio Justo, y a las condiciones naturales de la eco-región andino-amazónica, que atraviesa el país de sur a norte. Sin embargo, el mercado orgánico global oferta cada vez menores precios relativos al café orgánico peruano porque se percibe una decreciente calidad en los lotes que exportamos. La causa: el productor orgánico promedio, al igual que el convencional, no practica la reposición de los nutrientes al suelo y el manejo adecuado de la biodiversidad de los bosques.



Cada año los campos producen menos café exportable y las familias campesinas vuelven a talar el bosque para instalar nuevas áreas de café. El abandono constante de parcelas con suelos agotados y la apertura de nuevas áreas mediante prácticas depredadoras, ha venido ocasionando que el suelo se degrade, afectando negativamente la estabilidad de los bosques, de los suelos y de las fuentes de agua. Este proceso incide sobre la desertificación, genera modificaciones climáticas locales y potencia el impacto destructivo de las variaciones. A esto hoy se suma la influencia del cambio climático global y la presencia más recurrente del Fenómeno El Niño, por lo que las alteraciones son más rápidas y perceptibles.

Por otro lado, desde la década del 90, no existen en el país sistemas sostenibles de asistencia técnica para ayudar a la caficultura y, menos aún, diseñados para las condiciones de pequeños caficultores pobres, a pesar de que el cultivo del café involucra a un aproximado de 150 000 familias. El 85% de estos productores trabaja a pequeña escala, con posesiones de entre 0,5 y 5 ha, y viven en situación de pobreza. La baja capitalización humana y social es la carencia principal que mantiene en la pobreza al caficultor: su falta de destrezas en aspectos de tecnología, organización, gestión, acceso al mercado y al financiamiento.

El proyecto “Caficultura Sostenible de Alto Valor para Pequeños Productores Pobres en la Provincia de Lamas, Perú”, ejecutado por Soluciones Prácticas – ITDG, Volens y Capirona, desarrollará en estrecho trabajo con la cooperativa Oro Verde, las capacidades de los caficultores para producir café de alta calidad y articularse a mercados diferenciados de alto valor, con el objetivo de elevar y hacer sostenibles sus ingresos. El proyecto generará un nuevo paradigma: considerar al bosque como el recurso más valioso del capital del caficultor, fuente de productividad, calidad y menores costos.

Este documento ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Comisión Europea. Los puntos de vista que en él se expresan no representan necesariamente el punto de vista de la Comisión Europea.



# Proyecto Caficultura Sostenible

## Beneficiarios

El ámbito del proyecto se ubica en el distrito de Alonso de Alvarado, provincia de Lamas, en el departamento de San Martín.

El proyecto trabajará con 600 productores de café en forma directa (250 caficultores asociados a la cooperativa Oro Verde) y con 1 200 productores en forma indirecta. En total, al finalizar el proyecto se habrán atendido a 1 800 productores de café, quienes en su mayoría han migrado de las regiones alto-andinas y tienen como única fuente de ingreso la producción de café.

## Resultados esperados

### 1. Los pequeños caficultores organizados, lideran el uso ordenado del bosque de neblina en la cuenca del río Alao.

Principales actividades:

- Diseño participativo del plan de desarrollo municipal, integrando objetivos sobre manejo de cuencas y apoyando a las autoridades en su ejecución.
- Elaboración de un diagnóstico y un plan de ordenamiento participativo para el uso de las cabeceras de la cuenca del río Alao, articulado al plan de desarrollo municipal.
- Implementación de 2 áreas de bosques comunales de protección en 2 microcuencas críticas de acuerdo al plan de ordenamiento. Aplicación del plan de manejo.

### 2. Los caficultores se han apropiado de nueva tecnología para la obtención de cafés de alta calidad.

Principales actividades:

- Elaboración participativa de un diagnóstico del nivel tecnológico de la caficultura en la cuenca del río Alao con análisis físico-químicos (fertilidad de los suelos y estado sanitario), y nutricional de las plantaciones.
- Formación de capacitadores en elaboración y ejecución de planes de manejo.
- Elaboración e implementación de planes de manejo de parcelas.
- Desarrollo de un sistema online de información geo-referenciada (SIG) y el mapa de calidad de la zona.
- Constitución de un fondo rotatorio de abonos naturales.

### 3. Los caficultores posicionan con éxito sus cafés de alta calidad en mercados diferenciados de alto valor.

Principales actividades:

- Organización - conjuntamente con APECAFE y la Junta Nacional del Café - de un concurso nacional de calidad y concursos regionales, con jurado del SCAA (Specialty Coffee Association of America).
- Participación en concursos de calidad y en la feria SCAA.
- Capacitación para caficultores en cata de café.

### 4. Organizaciones de caficultores fortalecidas en sus instancias de gestión.

Principales actividades:

- Talleres de planificación estratégica y planes de fortalecimiento organizacional con los 23 comités involucrados en el proyecto.
- Capacitación en gestión empresarial para organizaciones de caficultores.

### 5. Cadena de valor fortalecida por la activa colaboración entre sus miembros para la agregación de valor.

Principales actividades:

- Reactivación de la mesa regional del café.
- Formulación y ejecución del plan estratégico regional para el desarrollo de la caficultura.
- Capacitación en tostado, formulación de *blends*, etc.

### 6. Experiencias del proyecto conocidas y apoyadas por los gobiernos locales para establecer políticas para la producción de cafés especiales.

Principales actividades:

- Diseño y ejecución de una estrategia comunicativa del proyecto a nivel local y en el exterior.
- Realización de eventos públicos para la presentación del proyecto y sus logros.
- Sistematización y difusión de la experiencia y modelo de trabajo.

## Al finalizar el proyecto

- El gobierno local incorpora la visión territorial e incluye un enfoque ecosistémico en sus planes.
- Los caficultores elevan la calidad del café, alcanzando la categoría de “cafés de especialidad” o alta calidad.
- Incremento del 60% al 80% en la cantidad de café exportable por unidad de producción.
- 23 comités de productores socios de la CAC Oro Verde tienen vida orgánica, con dirigentes capacitados, que utilizan herramientas de gestión de manera eficiente.
- Los directivos, el personal técnico y los promotores rurales de la cooperativa Oro Verde están capacitados en gestión empresarial, cultura de calidad, manejo de redes de comercialización, flujo de información financiera, gestión de personal y movimiento cooperativo.
- La mesa regional del café está reactivada, integrando autoridades y actores de la cadena de valor. Impulsa no menos de 3 nuevas unidades de negocio.
- La producción de los caficultores recibe un precio de, como mínimo, US \$ 20 por encima del precio de la Bolsa (NYBOT) por quintal.
- La cooperativa Oro Verde tiene firmados contratos para la venta a futuro de un total de 10 000 quintales en mercados de alto valor, para 3 campañas como mínimo.



## Soluciones Prácticas - ITDG

Es un organismo de cooperación técnica internacional que contribuye al desarrollo sostenible de la población de menores recursos mediante la investigación, aplicación y difusión de tecnologías apropiadas.

Av. Jorge Chávez 275 - Miraflores  
446-7324 / 447-5127 / 4447055  
[www.solucionespracticas.org.pe](http://www.solucionespracticas.org.pe)  
[info@solucionespracticas.org.pe](mailto:info@solucionespracticas.org.pe)

Jefe de Proyecto: Alfonso Tenorio  
E-mail: [atenorio@solucionespracticas.org.pe](mailto:atenorio@solucionespracticas.org.pe)